

## **LEADERSHIP TO GO (firmeninterne Kurse)**

Einmal pro Monat ein 4stündiger Workshop, um Führungswissen zu vermitteln und die nachhaltige Umsetzung mittels Führungs-Supervision zu begleiten.

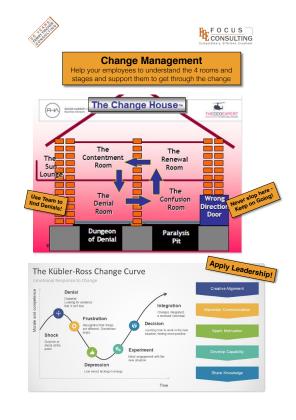
Wie gut sind Ihre Führungskräfte ausgebildet und wie gut können sie ihr Wissen im Führungsalltag einsetzen? Die Antwort ist in den meisten Unternehmen ernüchternd. Das Ergebnis ist Demotivation und Überlastung sowohl der Führungskraft als auch der Mitarbeiter. So wie wir bei einem Handwerker davon ausgehen, dass er weiß wie er mit seinen Werkzeugen umzugehen hat, so sollte es selbstverständlich sein, dass auch Führungskräfte die Führungstools kennen und damit umgehen können.

### **DIE METHODIK**

Einmal pro Monat treffen sich ca. 12 Führungskräfte, um

- 1) eine Stunde lang die Umsetzung des Themas aus dem Vormonat im Zuge einer **Führungs-Supervision** zu reflektieren und voneinander zu lernen und
- 2) in drei weiteren Stunden ein **neues Thema** mit allem Basiswissen dazu gemeinsam zu erarbeiten und Umsetzungsschritte für den kommenden Monat festzulegen.

Die Wissensvermittlung erfolgt in einem Impuls-Statement und dem Hinweis auf vertiefende Literatur/Downloads. Davor gibt es eine Übung, um in das Thema des Monats/Moduls einzutauchen und sich dabei selbst zu erleben. Es folgt die Reflexion dieses Erlebens mit dem neuen Wissen und der bisherigen Führungserfahrungen zu dem Thema. Den Abschluss des Moduls bildet immer das Festlegen der konkreten Umsetzungsschritte, die dann beim Treffen im nächsten Monat gemeinsam reflektiert werden.



Allen Teilnehmern:innen stehen nach jedem Modul die Inhalte über **Learn-Bites** zur Verfügung. Damit können die Themen wiederholt und vertieft und versäumte Module können remote nachgeholt werden.





## **DER VERANSTALTUNGSORT**

Alle Module finden in der Arsenalstrasse 12, A-1100 Wien statt.

Seminarpauschale: 150,- (exkl. MWSt) pro Modul



## **DER PROZESS**

#### • Firmenintern:

 Ca. 12 TN, inkl. tel./mail-Betreuung der TN zwischen den Modulen, Ausrichtung auf den Führungs-Fokus des Unternehmens

### Offene Ausbildung:

o <u>unter: www.ferryfischer.com</u>

#### Zertifikat:

o Bei Absolvierung aller 9 Module





## **DIE INVESTITION**



Preise exkl. MwSt.

Firmenintern	€ 1.860,- / Modul
Offener Kurs	www.ferryfischer.com
Talentanalyse	€ 280 - / Person



Nach leitenden Funktionen bei IKEA Österreich und Neumann Personal-Management International seit 1995 selbständig. Zertifizierter Unternehmensberater, Coach für Veränderungsprozesse. Gründer und Vorsitzender der "LIGA der außergewöhnlichen Unternehmen" (www.ldau.eu). Mentaltrainer für Spitzensportler (Hockey, Schießen, Golf), Buchautor.

Mag. Ferry Fischer,

**EEE FOCUS CONSULTING - Gründer** 



#### Telefon:

+43 676 929 0 929



#### Email:

ferry.fischer@3ef.at



#### Adresse:

Arsenalstrasse 12/Top 1003, A-1100 Vienna



#### Website:

www.3ef.at





# **Leadership To Go**

en e		
Module	Ziel	Themen
Motivation, innere Antreiber	Erkennen, was Menschen/unter- schiedliche Typen motiviert und was ich dazu beitragen kann	intrinsische Basis-Motivatoren, Analyse der inneren Antreiber/Stressmuster, typengerechte Grundbedürfnisse, X/Y-Theorie nach Mc Gregor
Talente-Mangement, Konstruktivismus	Talente erkennen und gezielt ein- setzen; verstehen, wie subjektive "Wirklichkeiten" entstehen und wie ich darauf eingehen kann	Eigene Talente über den online TMA- Test bewusst machen, Subjektivität nach Paul Watzlawick, Wahrneh- mungsfilter, innere Resonanz
Effektive Kommunikati- on	Erkennen, was der/die andere aus- drücken will, ohne es gesagt zu haben; konfliktäre Kommunikation vermeiden; "schräge" Kommuni- kation reparieren können	4Ohren-Modell anwenden, Transakti- onsanalyse laufend durchführen, Ge- waltfreie Kommunikation
Emotionsfreies Feed- back	Konstruktiv Feedback geben und nehmen können; außergewöhnlich einfache Feedbacktools anwen- den; eigene Reaktionen auf Feed- back beherrschen	Online-Feedback-Umfrage im Vorfeld, Johari-Fenster, Feedback-Regeln, Feedback-Kultur über zahlreiche Tools schaffen, Themen der vorhergehenden Module im Feedback angewandt
Change-Management	Verständnis, warum ein Change gut oder schlecht funktioniert und welche inneren Vorgänge und Gruppendynamik dahinter ste- cken; Umsetzung eines Changes durch jede/n Teilnehmer/in	4 Zimmer der Veränderung, Phasen der Veränderung, mentale Program- mierung/Mindset für einen Change finden und anwenden



## **Leadership To Go**

Module	Ziel	Themen
Selbstmanagement/De- legieren	Sich der noch ungenutzten Mög- lichkeiten eines effizienteren Selbstmanagements bewusst wer- den; Delegier-Möglichkeiten nach allen Richtungen (auch zu Kunden und Vorgesetzten) erkennen	Eisenhower Fenster gezielt anwenden, Affe auf der Schulter, Kraftfeld-Analy- se, zahlreiche Selbstmanagement Tipps aus dem Buch von Ferry Fischer
Gruppendynamik	Verstehen, wie Gruppendynamik entsteht und wie ich sie steuern/ nutzen kann; Rangdynamik erken- nen und steuern	Teamuhr, Verhaltensinstinkte, Rang- dynamisches Modell nach R. Schind- ler, Tipps zur Steuerung von Team-Dy- namiken
Konflikt-Management	Erkennen, welche unterschiedli- chen Reaktionen im Konfliktfall Menschen haben und wie man damit lösungsorientiert umgehen kann; Erkennen, was hinter einem Konflikt-Stil steckt.	Durchführen eines Konfliktstiltests, Krisenmanagement, Umgang mit den unterschiedlichen Konflikt-Stilen, Me- thoden zur Vermeidung von Konflikten
Die Führungskraft als Coach, Abschluss d. L2G Programms	Die 3 Elemente des Leaderships gekonnt ausbalancieren; Coaching für Backstage-Leadership anwen- den; vertikales Teaming bewusst gestalten	Leading-Coaching-Organizing, syste- mische Aufstellung des vertikalen Teams und nutzen der Gestaltungs- möglichkeiten, Abschlusstest, Über- reichung des Zertifikats